2022年3月期 第2四半期 決算説明会用資料

2021年11月19日



レオン自動機株式会社 社長の小林でございます。

「2022 年 3月期 第 2 四半期 決算説明会」を始めさせていた だきます。

◆目 次

- 1 レオングループの概要 · · · p3
- 2 2021年度 上期連結決算概況 · · · P 9
- 3 2021年度 通期連結業績予想 · · · P22

RHEON

2

本日は、ご覧の順番で進めてまいります。 どうぞよろしくお願いいたします。

1 レオングループの概要



3

それでは、「 レオングループの概要 」について ご説明いたします。

◆ レオングループの概要

会 社 名 レオン自動機株式会社 (RHEON AUTOMATIC MACHINERY CO., LTD.)

所 在 地 栃木県宇都宮市野沢町2番地3

代表 者 代表取締役社長 小林幹央

設 立 1963年3月15日

事業內容 食品加工機械製造販売事業、食品製造販売事業

資 本 金 7,351百万円

決 算 期 3月31日

株式の上場東証一部上場

従業員数 2020年度 個別:681名 連結:1,056名

関連子会社 国内:2社 海外:3社

※ 国内シェア 包あん機 90%、自動化シートライン 90%以上

※ 総保有特許数 国内 154件、海外 368件 (2021年3月31日現在)



4

当社グループは、

食品機械を販売する「食品加工機械製造販売事業」とパンなどを販売する「食品製造販売事業」があります。

本日の説明会では、「食品加工機械製造販売事業」を 「食品機械事業」と、「食品製造販売事業」を「食品事業」 と表現させていただきます。



「食品機械事業」では、大きく「食品成形機」と「製パンライン等」に分けられます。

「食品成形機」は、包あん機を主体とする単体機で構成され、 お饅頭、クッキー、中華まん、ハンバーグなどを生産します。

「製パンライン等」は、製パンラインを主体とする自動化ラインであり、ユニット式に各機械を繋ぎ合わせ、お客様の要望に合ったラインを作り上げます。

パン以外にも、クッキー、ピザ、調理食品などを生産します。



「食品機械事業」では、機械を国内で生産し 本社を含めた8か所の拠点で営業活動を行っています。



また、全世界をマーケットと捉えており、日本市場、 北米・南米市場、ヨーロッパ市場、アジア市場の 4つの地域ごとに戦略を立て販売活動を行っています。



「食品事業」では、

米国の子会社である「オレンジベーカリー」で、クロワッサンなど付加価値の高いパンを製造しベーカリー、スーパー、レストラン、ホテルなどに販売しています。

また、国内の子会社である「ホシノ天然酵母パン種」では、 ホシノ酵母をベーカリーに販売しています。

2 2021年度 上期連結決算概況



9

次に、「 2021 年度 上期連結決算概況 」について ご説明いたします。

◆ 連結計算書サマリー(上期)

(百万円)	2020年度 上期実績	2021年度 上期計画 (2021年5月11日)	2021年度 上期実績 *1	前年比
売上高	11,415	12,200	12,697	11.2 %
営業利益	1,062	840	971	▲ 8.5 %
経常利益	1,176	920	1,020	▲ 13.3 %
親会社株主に帰属する 四半期純利益	1,526	650	911	▲ 40.3 %
1株当たり 四半期純利益	56.95円	24.26円	34.01円	_
中間配当	7.00円	8.00円	8.00円	_

※1 期中平均為替レート : USドル = 109.80円 ユーロ = 130.90円



2021年度上期は、

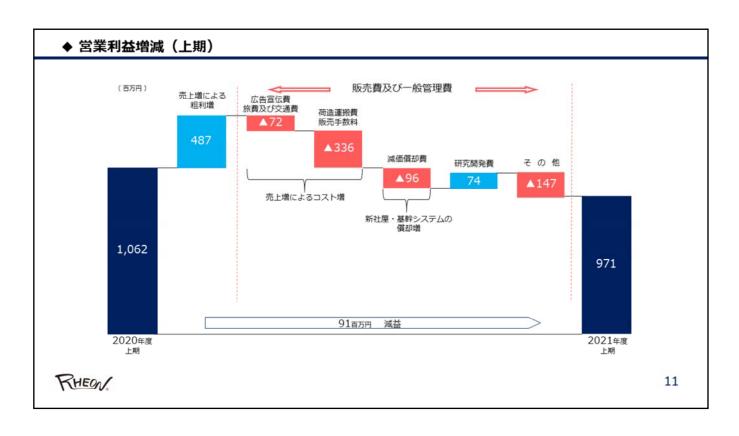
売上高 126億9千万円、

営業利益 9億7千万円、

経常利益 10億2千万円、

四半期純利益 9億1千万円 となりました。

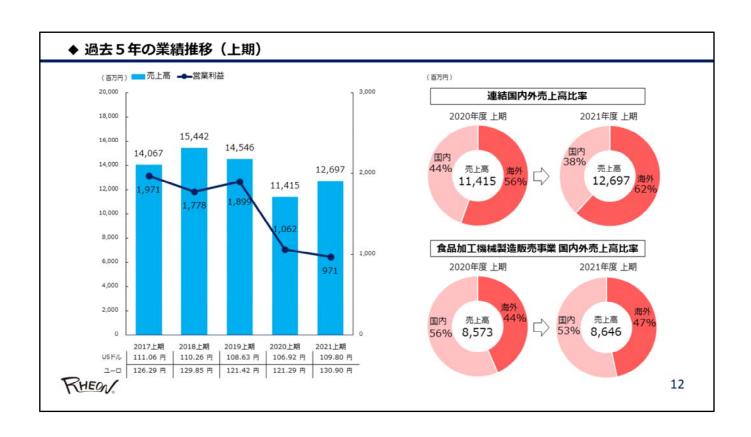
前年同期比で、売上高は 11.2%の増収、 営業利益は 8.5%の減益となりました。 10



このチャートは、営業利益の増減要因を表したものです。

左側の、10億6千万円 が、前年度上期の実績、 右側の、9億7千万円が、2021年度上期の実績です。

売上が増加したことにより、粗利が4億8千万円増加しましたが、販促費等のコストや建物およびシステムの償却費もかさみ、 結果、減益となりました。

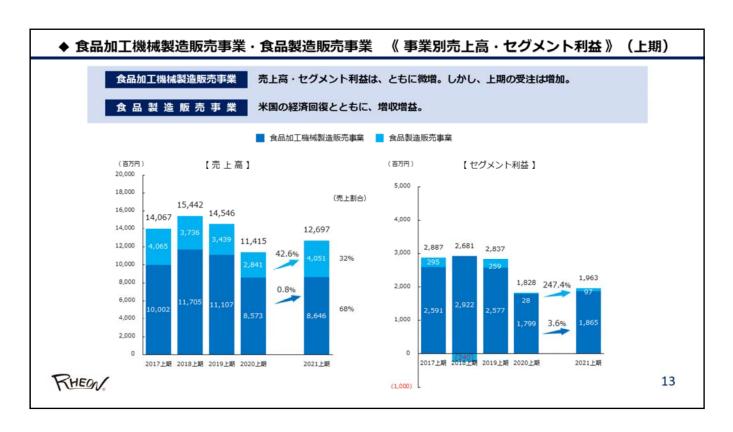


過去5年間における業績推移のグラフと国内外の売上高比率を グラフにしました。

円グラフを見ると、前年同期比による連結ベース全体の海外売上 比率が6ポイント増加し、食品機械事業の海外売上比率も3ポイン ト増加しています。

国内において、新型コロナウイルス感染症の再拡大に伴う度重なる 緊急事態宣言の発出により、期待される経済的効果が得られません でした。

一方、欧米や中国などの地域では、ワクチン接種拡大で経済が回復傾向となったことで、消費活動が活発化し設備投資も徐々に増えてきたことを表しています。

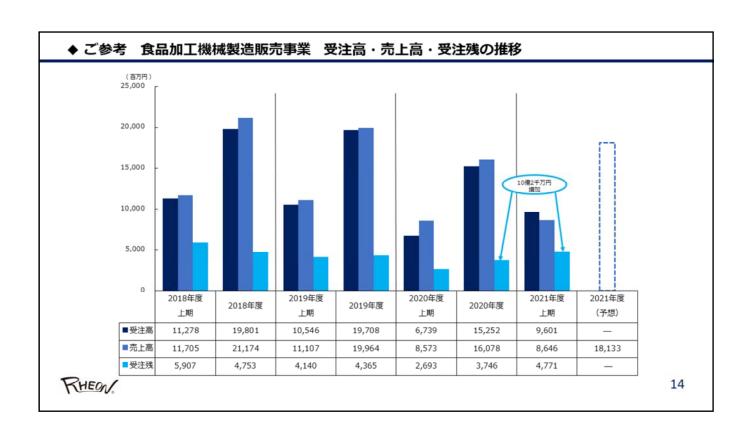


次に、事業別売上高とセグメント利益です。

「食品機械事業」の前年度比は、 売上高が 0.8%増加し、 セグメント利益も 3.6%増加となりました。

「 食品事業 」においては、 売上が 42.6%増加し、 セグメント利益も 2.4倍 増加となりました。

食品事業は、食品機械事業よりも、消費者と直結している分だけ回復が早いと言えそうです。



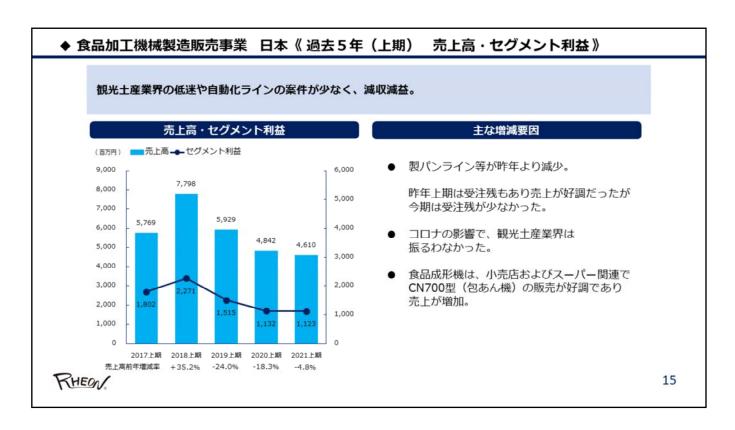
ただし、「食品機械事業」の

受注高・売上高・受注残の数値のグラフを見ていただくと 分かります通り、

前年同期比の受注高は42.5%増加し、

受注残においては、2020年度と2021年度上期を比べると 10億2千万円ほど増加しています。

食品加工機械の設備投資は、経済の成長に対して遅れ気味に 推移しますので、結果が出るのに時間が掛かりますが 市場は、緩やかに回復傾向にあると推測しています。

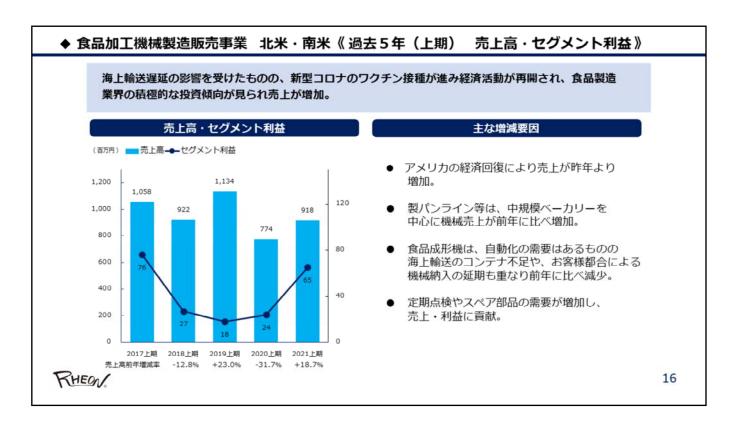


地域別の状況について、もう少し詳しくご説明いたします。

国内市場では、スーパーやコンビニ関連の投資はあるものの、 相変わらず観光土産や外食産業の低迷は続き、自動化ラインの 案件が減少したことで、売上が4.8%、セグメント利益が 0.8%と共に減少しました。

昨年秋に発売された、新機種のCN700型の認知度が 高まったこともあり、包あん機を含んだ単体機の売上は 増加しました。

また、自動化ラインや包あん機等を合わせた受注ベースでも 昨年同期比より増加傾向にあります。これは、大型展示会や講習会などの 営業活動の制限の緩和や、WEBと対面販売を組み合わせた 新たな営業活動が構築されてきたことが一因かと思います。

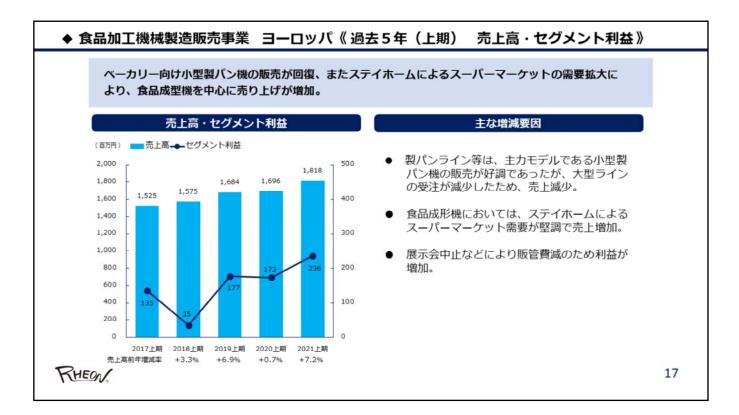


米国市場では、経済回復により円ベースでの売上が18.7%、セグメント 利益が174.2%と共に増加しました。

自動化ラインにおいては、商談が停滞していた中規模ベーカリーを中心に 売上が増加しました。

一方、包あん機などの単体機ではコロナ禍での人材不足により自動化の 要望が出てきていますが、海上輸送のコンテナ不足により、 機械納入が遅れたため、減少してしまいました。

また、お客様の機械の稼働が上がったこともあり、メンテナンスの売上が 大幅に増加し、セグメント利益を押し上げた一因となりました。

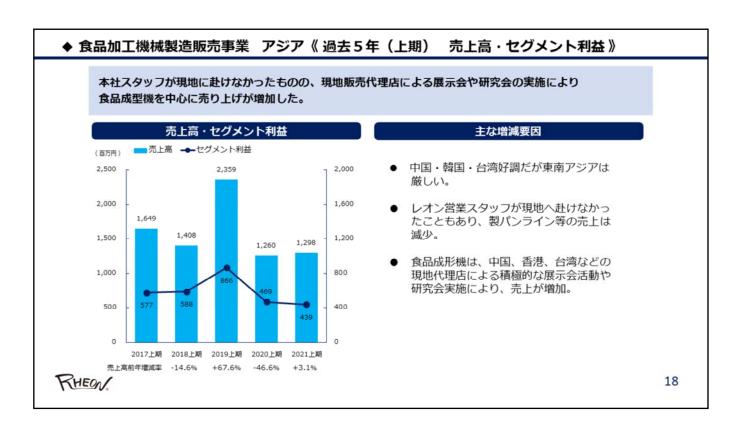


ヨーロッパ市場では、円安の影響もあり円ベースの売上が 7.2%、セグメント利益が36.4%と共に増加しました。

自動化ラインにおいては、主力モデルである小型製パン機の 販売が好調でしたが、大型ラインの受注が少なく、 売上が減少しました。

包あん機などの単体機では、ステイホームによるスーパーマー ケット需要が堅調で機械売上が増加しました。

また、セグメント利益の増加は、展示会の中止や一部営業活動の 制限がある中で、販管費を削減できたことが大きな要因です。

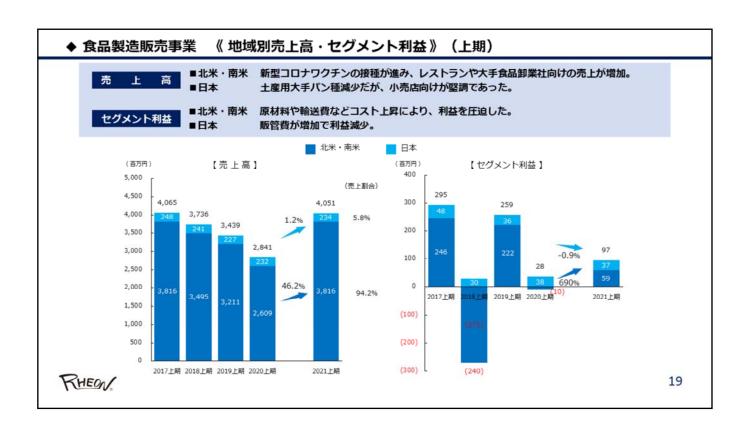


アジア市場では、売上が3.1%増加しましたが、セグメント利益は6.4%減少しました。

自動化ラインの商談は、今だ、本社スタッフが現地へ行けなかったことや海上輸送のコンテナ不足による機械の納入遅れもあり、売上は減少しました。

また、包あん機などの単体機は、中国や台湾などの経済が回復 してきている地域で、現地代理店による活動が活発になって きており増加しました。

それに比べて、東南アジア地域ではコロナの影響もあり厳しい状況が続いています。



次に「 食品事業 」の状況です。

主要である米国のオレンジベーカリーは、経済回復により 新規顧客も増え、売上が46.2%増加しました。

ただし、原材料や輸送コストの上昇が、利益を圧迫しており 先行きが見通せない状況であります。

◆ 連結貸借対照表サマリー(上期)

(百万円)		2020年度上期		2021年度上期			
		金額	構成比 (%)	金額	構成比 (%)	増減率 (%)	主な増減要因
資	産合計	33,328	100 %	36,339	100 %	9.0 %	-
	流動資産	16,052	48.0 %	19,276	53.0 %	20.1 %	・ 現金及び預金の増加・ 受取手形及び売掛金の増加・ 仕掛品の増加 など
	固定資産	17,276	51.9 %	17,062	47.0 %	▲1.2 %	● ソフトウェアの減価償却費の増加に より無形固定資産の減少 など
負債合計		7,274	21.8 %	8,918	24.5 %	22.6%	_
	流動負債	4,823	14.5 %	6,490	17.9%	34.6 %	● 支払手形及び買掛金の増加 ● 前受金の増加 ● 買与引当金の増加 など
	固定負債	2,451	7.4 %	2,428	6.7%	▲0.9 %	長期借入金の増加緑延税金負債の減少 など
純	資産合計	26,054	78.2 %	27,420	75.5 %	5.2 %	● 利益剰余金の増加 ● 為替換算網整勘定の増加 など
負	債純資産合計	33,328	100 %	36,339	100 %	9.0 %	-

RHEON

20

賃借対照表サマリーについて、主なポイントを ご説明いたします。

流動資産は、売上が増加したことにより現金や売掛金、 仕掛品等が増加しました。

固定資産は、ソフトウェアの減価償却費の増加により 無形固定資産が減少しました。

流動負債は、機械製造が増加したことにより、原材料の 買掛金等が増加したことによります。

◆ 連結キャッシュ・フローサマリー(上期)

(百万円)	2020年度上期	2021年度上期	主な増減要因	
現金及び現金同等物の 期首残高	4,820	7,484	_	
営業活動によるCF	109	1,741	◆ 税金等調整前四半期純利益 1,020 → 減価償却費 558 ◆ 売上債権 ▲500 ◆ 棚卸資産 ▲860	
投資活動によるCF	183	▲347	● 有形固定資産の取得 ▲342	
財務活動によるCF	850	▲44	● 長期借入れによる収入 350 ● 長期借入金の返済 ▲160	
現金及び現金同等物の 増減額	1,161	1,362	_	
現金及び現金同等物の 四半期末残高	5,981	8,846	-	



21

キャッシュ・フロー・サマリーです。

「現金及び現金同等物の期首残高」は

74億8千万円でしたが、

「期末残高」は、

営業活動のキャッシュ・フロー増加により

88億4千万円となりました。

3 2021年度 通期連結業績予想



22

次に、「 2021 年度 通期連結業績予想 」について ご説明いたします。

◆2021年度 通期連結業績予想

親会社株主に帰属する当期純利益は、2020年度の土地売却等の特別利益がないことから減少する見込み。

(百万円)	2020年度 実績 ※1	2021年度 予想 *2 (2021年5月11日)	2021年度 新予想 *3 (2021年11月8日)	前年との増減 (%)
売上高	22,280	25,050	26,290	18.0 %
営業利益	1,404	2,080	2,010	43.2 %
経常利益	1,622	2,120	2,110	30.0 %
親会社株主に帰属する 当期純利益	1,608	1,420	1,560	▲ 3.0 %

**1 期中平均為替レート : USドル = 106.06 円 ユーロ = 123.70 円 **2 想定為替レート : USドル = 107.00 円 ユーロ = 128.00 円 **3 想定為替レート : USドル = 112.00 円 ユーロ = 131.00 円

RHEON

23

2021 年度の通期計画は、11月8日に業績予想の修正をしま した通り

売上高 262億9千万円、

営業利益 20億1千万円、

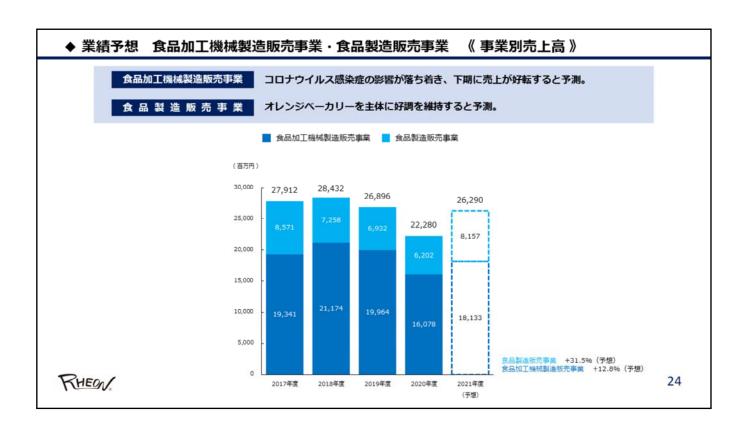
経常利益 21億1千万円、

当期純利益 15億6千万円 と

増収減益を見込んでおります。

減益の要因は、

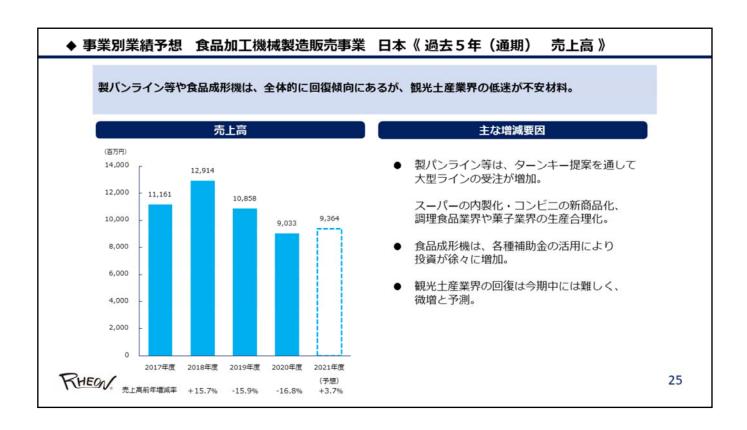
2020年度にあった土地売却等の特別利益が今期はないことによります。



事業別の通期の見通しとして、

「食品機械事業」は、コロナウイルス感染症の影響が落ち着き、 下期に売上が好転すると予測しており、 前年度比12.8%増加、

「食品事業」では、オレンジベーカリーを主体に31.5%増加 すると予測しています。

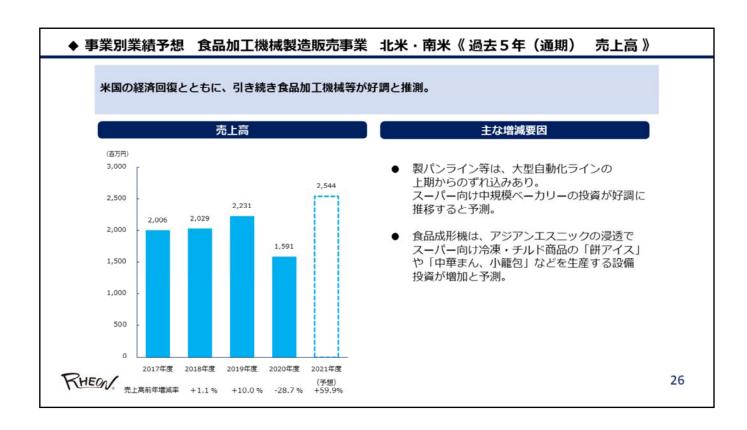


それでは、「 食品機械事業 」の地域別の見通しについて ご説明いたします。

国内市場では、製パンを中心としたスーパーの内製化や コンビニの新商品化、また、調理食品業界や菓子業界の生産 合理化など、ターンキー提案を通して大型ラインの受注が増えて きています。

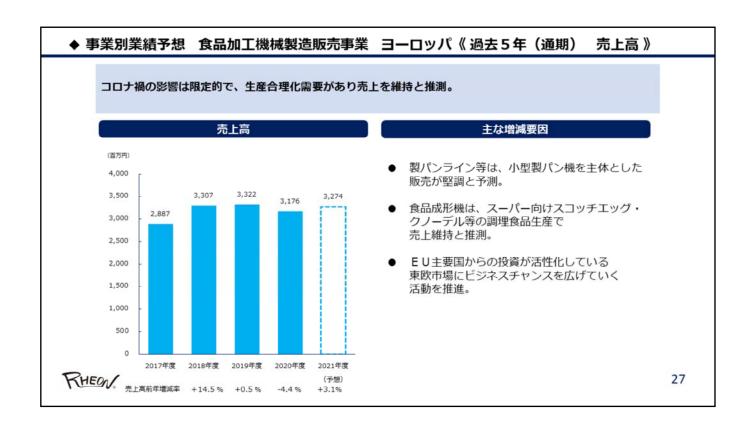
包あん機等の単体機に関しても、各種補助金の活用により 投資が徐々に増加してきています。

ただし、観光土産業界の回復は今期中には難しく、対前年比は 微増と予測しています。



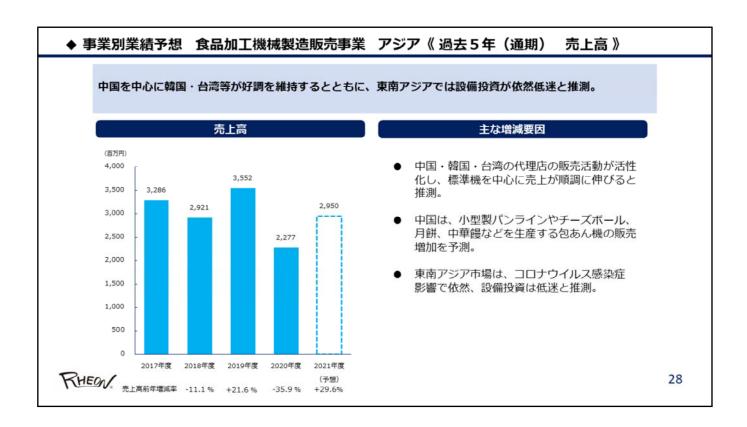
米国市場では、コンテナー不足により大型自動化ラインの 上期からのずれ込みとともに、スーパー向け中規模ベーカリーの 投資が好調に推移していくと見込まれています。

また、アジアンエスニックが浸透している米国市場において、 包あん機で、スーパー向け冷凍・チルド商品として「餅アイス」や 「中華まん、小籠包」などを生産する設備投資が増えてきており、 今期は大きく売り上げを伸ばすと推測しています。



ヨーロッパ市場では、大型案件が少ないですが 小型製パン機を主体とした販売とスーパー向けのスコッチエッグ・ クノーデル等の調理食品を生産する包あん機が安定し 売上を維持していくと推測しています。

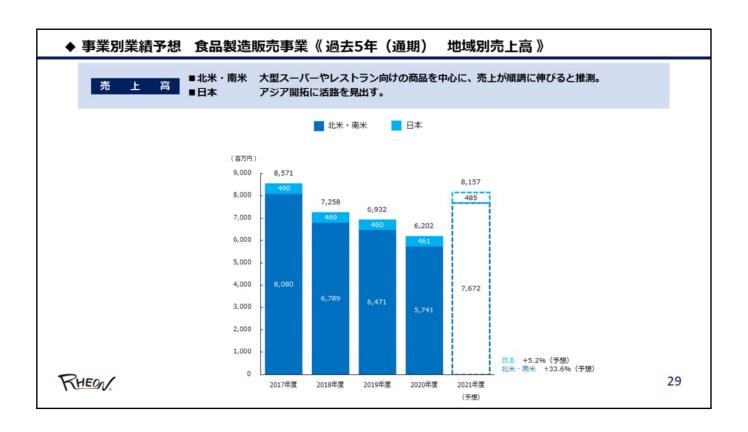
また、EU主要国からの投資が活発化している東欧市場に ビジネスチャンスを広げていく活動を続けております。



アジア市場では、大型案件は少ないですが、中国・韓国・台湾のようにラボ機能を持っている代理店の販売活動が活発化しており、標準機を中心に売上が順調に伸びると推測しています。

特に中国では、小型製パンラインやチーズボール、月餅、 中華まんなどを生産する包あん機の販売増加を見込んでいます。

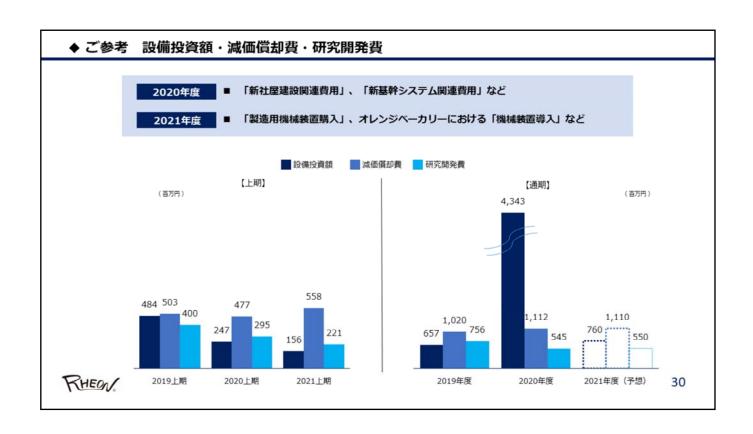
一方、東南アジア市場では、コロナウイルス感染症の影響で 依然、設備投資は低迷を続けると思われます。



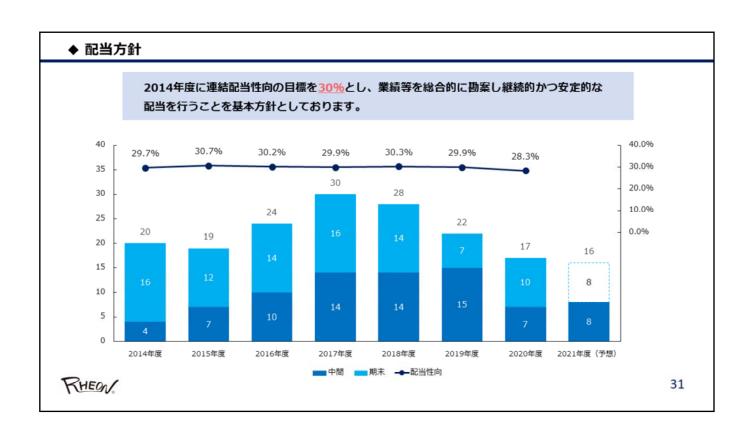
次に、「食品事業」の見通しです。

米国のオレンジベーカリーは、下期も大型スーパーや レストラン向けの商品を中心に、売上が順調に伸びて いくと推測しています。

一方で、下期も労働者の不足による人件費のアップ、 原材料及び包装資材の不足による価格上昇、運送費の高騰により、 営業利益は大きく下押しすると推測しています。



参考までに、今期の「設備投資」「減価償却費」 「研究開発費」は、当初予想と変わりなく進んでおります。



次に、配当方針ですが、

連結配当性向の目標を 30 %としており、

2021 年度上期は、8円 となりました。

今後の利益の状況で変わりますが、

2021 年度通期としては、現時点で 16 円 の配当を予定 しています。

♦ レオングループのアイデンティティ

社 是

"存在理由のある企業たらん"

- 自社製品を通じてお客様に満足を提供する
- 世界の食文化に貢献する

「存在理由のある企業たらん」は、

レオングループが創業以来持ち続けている社是です。 これまでも、これからも、存在理由のある企業であり続けることが レオングループの大切にしていることです。





32

最後になりますが、当社の理念は、

独自技術に基づく自社製品を通じて、食品業界のお役に立ち、

また世界の食文化に貢献することであり、

これが、当社の存在理由でもあります。

近年、食を取り巻く環境は大きく変化し、

食品業界では、食の安心・安全の確保をはじめ、

食品ロスなど多様化する課題に直面しております。

レオン自動機は、こうした お客様の課題解決に、

ともに取り組むパートナーとして、

永続的に「存在理由のある企業」であり続けるため、

社員一人ひとりが変革に挑戦してまいります。

RHEON AUTOMATIC MACHINERY CO., LTD.



《 社名の由来 》

レオン目動機の「レオン」は、レオロジー(流動学)に由来します。レオロジーとは、粘性や弾性の流動を解明する科学であり、 当社の創業者(現 名誉会長 林虎彦)が、レオロジーを応用し、世界初の包あん機を開発したことから名づけました。

一【 免責事項 】 一

本資料の料率的予測に関する素値・事業計画などは資料作成時点で入手可能な情報に基づき作成したものであり、潜在的リスクや不確実性を含んでおります。そのため、実際の素値・財務状況は今後 の経済動向・市場の変化など様々な要回により大きく異なる可能性があります。

引き続き、皆様のご支援を賜りますよう、 今後とも、よろしくお願いいたします。

ご清聴ありがとうございました。



